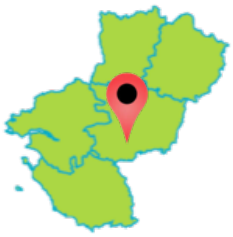
Ré-agencer le travail d'un agenceur d'idées !

CAA Agencement est une entreprise spécialisée dans l'aménagement prestigieux d'espaces publics et privés. Avec une activité en pleine croissance, CAA Agencement souhaite déménager sa quincaillerie devenue trop petite et située trop loin de son site principal de production. L'enjeu est donc de maintenir l'activité, d'augmenter l'espace de travail et le confort au travail, et davantage anticiper la croissance.



CAA Agencement
Menuiserie et agencement intérieur
Effectif : 85 salariés
Lieu : St Laurent de la Plaine
Correspondants PRST3 : STCS et Aract

Afin de répondre à l'activité croissante de l'entreprise, CAA Agencement décide de rapatrier sa quincaillerie sur son site principal de production. Ce changement est l'occasion de réfléchir autour des risques et opportunités de ce déménagement pour l'organisation du travail des salariés.

3 conseils pour d'autres entreprises

> Construire un argumentaire économique et social sur le projet
> Associer le CHSCT à la conduite de projet
> Partager les enjeux et les risques entre Direction et salariés

Organiser le déménagement d'une partie de l'activité avec toutes les parties prenantes, c'est aussi ça la QVT !

Comment vous y êtes vous pris ?

Ce travail a été réalisé en concertation, avec le CHSCT, la préventrice interne et les salariés concernés. Ensemble ils ont réfléchi aux risques et opportunités du projet mais aussi aux conditions de travail nécessaires pour être performant : ce qui fonctionne et qui ne doit pas être changé, ce qui dysfonctionne et qu'on doit changer et ce qui manque pour être plus efficace dans le travail. Nous avons mené 4 réunions autour de l'analyse de l'organisation existante et du travail, travail sur plans et étude de faisabilité, élaboration de plusieurs scénarios et confrontation des projets avec la prise en compte des aspects financier et organisationnel.

Constat et plus-value ?

Avoir pensé collectivement le projet a permis d'éviter des écueils sur le déménagement initialement prévu. Le projet a pu être modifié, et l'organisation du travail également.

Les suites de l'aventure ?

Le nouveau bâtiment est en cours d'étude. En attendant qu'il soit opérationnel, les changements jugés comme essentiels pour une meilleure organisation du travail sont en cours de validation financière.